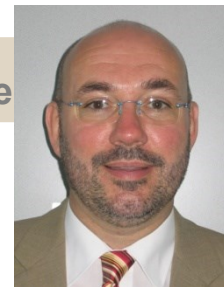




Groupe SEB Jean-Louis CABOT Responsable douane Groupe



34 marques

**Leader mondial du
Petit Electro Ménager**

CA 4 Mds €
25 000 salariés
86 filiales



Activité douane en France

8 sociétés, 23 sites, 1 brokeur, R.I.
21 000 déclarations, 90 M€ TVA, 11 M€ DD, 300 NDP, pays 90 export, 30 import
PP, PA, DP, ST, entrepôt
PDU, EA, OEA

Un enjeu marketing, le “ made in France ”

Difficultés

1 la com interne :

Made in France, EUR1, Label pro France, France Garantie, Marque France

Solution : distinguer les notions douanières, droit de la consommation, démarches volontaires

2 l'ouvraison substantielle

Solution : définir ce qui n'est pas un ouvraison substantielle

3 la responsabilité

*Solution : La fonction douane, l'origine de droit commun.
La fonction juridique, le made in France.*



Un enjeu industriel,

le marquage “ made in France ”
sur les composants importés

B.O.D. n° 6714 du 6 juin 2007
“ protection de l’origine française ”

Le marquage est non délictuel si
le composant incorpore
un produit qui acquière
l’origine France de droit commun



La **fonction douane** est garante de la procédure origine

Fonction audit =
Un audit tous les 3 ans

Exemple : les attestations d'origine Long Terme

1 / Collecte annuelle

Service Achats

Sites	Nombre de fournisseurs			Tx de couverture	CA des fournisseurs (K Eur)			Tx de couverture
	situés UE	sollidités	avec DLT obtenue		situés UE	sollidités	avec DLT obtenue	
Vernon	57	54	31	54%	967 ¹⁰	10 933	9 468	86%
Mayenne	120	120	43	36%	076 ¹³	11 798	4 388	34%
Faucogney	59	48	10	17%	806 ¹⁶	15 990	4 279	25%
Selongey	64	64	15	23%	693 ¹¹	11 693	2 938	25%
Is / Tille	63	53	48	76%	715 ¹³	12 405	12 369	90%
Pont Evêque	90	86	34	38%	244 ⁵⁵	54 027	21 294	39%
Lourdes	52	52	15	29%	743 ⁸	8 743	2 936	34%
Rumilly Electro/Pesage	24	24	8	33%	754	754	295	39%
Rumilly Cookware	129	7	5	4%	309 ¹¹⁰	48 375	37 403	34%
Total tous sites	658	508	209	32%	307²⁴¹	174 718	95 370	40%

Exemple : les attestations d'origine Long Terme

2 / traitement des données

Service Achats

Contrôle de Gestion

FRU pour 1000	18165,57	Matière hors EUR1
Prix de cession	0,00	3128 soit 16%
FV5260E0 FER VAP AQUASPEED ULTR/	0,000	Z19R 95 F
Designation article	Quantité de composants	Unité d'usage
CS-00011152 R*VIS M3,5X18 TAPETITE T	3000	PCE Z19R
CACHE AVANT FVZ229-182	1000	PCE Z19F
M.M BLANC PE00121559-ZN	0,270	KG Z19R
PP COPO GR6 NAT (65M10)	8,730	KG Z19R
JOINT AJUTAGE MODIFIE FVZ1090	1000	PCE Z19R
BOUT SURV MARQ FTG229-87R	1000	PCE Z19F
M.M BLANC 08/234	0,126	KG Z19R
PC LUBRIFIE GR15 NATUREL	4,074	KG Z19R
PAP GRIS P0978 20X244	30	M Z19R

Exemple : les attestations d'origine long terme

2 / Analyse

Contrôle de Gestion

Règles d'origine					
destinées aux Contrôleurs De Gestion des Sociétés de Produits France					
pour déterminer le critère OP/ONP					
des produits/semi produits/composants fabriqués					

		Maghreb					Machrack													
NDP	Libellé	Colombie et Pérou	Corée	Algérie	Maroc	Tunisie	Egypte	Jordanie	Liban	Israël	Afrique du Sud	Ceuta Melilla	ACP							
85 16	Fer	(pas de 85 16) ou 50 % du prix EXW	50 % du prix EXW	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	(pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %	pour les pièces de fer et de four (pas de composant 85 16 + 40 %) ou 30 %							
85 16	Grill, rotissoire																			
85 16	Four																			
85 16	Cafetière																			
85 16	Grille pain																			
85 16	friteuse																			
85 16	Autre																			
85 16	Résistance																			
85 16	Parties																			
PRU pour 1000 18165,57																				
Prix de cession 0,00																				
FV5260E0 FER VAP AQUASPEED ULTR 0,000																				
Désignation article																				
	Quantité de compos	Unité de mes	d'arriv	Part	Propri	d'aper	Gestio	Varian	Année	Période	Total Prix Standard	Total du Coût Direct	Total Matière	Matière	Frais de Transpor	Frais de Doua	Sous-trait	OP /	Fournisseur	OP/ONP
CS-00011152 R*VIS M3.5X18 TAPETITE T	3000	PCE	Z19F				2X	F001	2012	0					0	0	0	ONP	EMIL	ONP
CACHE AVANT FVZ229-182	1000	PCE	Z19F				51A	F001	2012	0					0	0	0	OP		
M.M BLANC PE00121559-ZN	0.270	KG	Z19R				1PA	F001	2012	0					0	0	0	OP	CLA	OP
PP COPO GR6 NAT ((56M10)	8.730	KG	Z19R				1PA	F001	2012	0					0	0	0	OP	SAE	OP
JOINT AJUTAGE MODIFIE FVZ1090	1000	PCE	Z19R				2PA	F001	2012	0					0	0	0	OP	GB	OP
BOUT SURV MARQ FTG229-87R	1000	PCE	Z19F				52C	F001	2012	0					0	0	0	OP	ARC	OP
M.M BLANC 08/234	0.126	KG	Z19R				1PA	F001	2012	0					0	0	0	ONP	MAF	PAS DE REPONSE FOURNISSEUR
KL LUBRIFIE GR15 NATUREL	4.074	KG	Z19R				1CP	F001	2012	0					0	0	0	ONP	KUE	OP
PAP GRIS R0978 20X244	30	M	Z19R				1EA	F001	2012	0					0	0	0	OP		

L'origine préférentielle, sa remise en cause par l'administration

Les achats ne sont pas/peu sensibles

Déficit de connaissance,

Manque d'intérêt,

D'autres fonctions sont semble-t-il mieux placées

Notre réflexion

1 La fonction juridique : modifier les Conditions Générales d'Achat

2 La fonction qualité : en charge des contrôles fournisseurs

3 La fonction audit : respect des process

4 La fonction douane : rôle de guide pour la fonction audit

Gérer les données origine dans **quel but**

Cible	Action
Droits de douane	Optimiser la dépense (60 M€)
Budget	Respecter les équilibres financiers projetés
Clients	Satisfaire le besoin de nos clients
Fournisseurs	Responsabiliser nos fournisseurs
Stratégie industrielle	Accompagner les décisions d'attribution de charge
Stratégie achat	Orienter l'affectation des commandes
Transit time	Contribuer à la fluidité des opérations
Statuts	Maintenir les statuts (E.A., O.E.A.)

Quelles données

Les données	
Le pays d'origine	Code ISO , tout article acheté ou vendu
Le critère préférentiel	Oui/ non , tout article acheté ou vendu
Les attestations d'origine long terme	Donnée SI + Archivage , tout article acheté
Les contrats	Clause de responsabilité pour les fournisseurs
Les nomenclatures de prod.	Donnée SI de décomposition industrielle des articles fabriqués
Les process industriels	Connaissance fine des transformations opérées
Les prix	Donnée SI pour achat, de vente, de transfert
Le multisourcing	Données Achats
Les ventes	Données SI pour les ADV
Les textes	Documents , les multiples textes accords internationaux
Les NDP	Données SI